

# Capacity Building

# Desarrollo de Competencias

Maximiliano Brandt

Member Society Development  
Manager

Gerente de Desarrollo de Sociedades  
Miembro.

WSPA

# CAPACITY BUILDING

- The “building” metaphor
  - process starting
  - plain surface
  - Step-by-step erection of a new structure,
  - based on a preconceived design.

La Metáfora de Construir:

Proceso de comenzar  
Donde no hay nada.

Paso a paso se construye  
La organización.

Se basa en un diseño  
preconcebido

# CAPACITY BUILDING

- Capacity Development.
  - Is about strengthening organizations.
  - Promoting sustainability,
  - Related to individuals within the organisation.
  - The organisation as a whole and its role within the local environment.

## Desarrollo de Capacidades

Se trata de fortalecer la organización.

Promueve la Sostenibilidad

Relaciona a individuos Con su organización.

Relaciona la organización Con el medio local.

# CAPACITY BUILDING

- Lifecycle:
  - starts with a dream,
  - then birth,
  - growth
  - development,
  - then turbulence:
    - Success, more growth and development
    - Poorly, when the organisation stagnates
    - Badly, when the organisation dies.

Ciclo de Vida  
Sueño  
Nacimiento  
Crecimiento  
Desarrollo

Turbulencia:

Éxito y mayor crecimiento

Falta de crecimiento

Muerte de la organización

# CAPACITY BUILDING

- Capacity development:
  - Developing core skills competencies and knowledge
  - Enhancing the ability to deliver programmes and improving efficiency and effectiveness
  - Promoting sustainable growth and independence
  - Enhancing the ability of an organization to evolve and adapt to change
  - Empowering staff, improving morale, enhancing motivation, reducing stress and anxiety
  - Developing greater community involvement

## Desarrollo de Competencias

Competencias centrales a  
La misión de la org.

Incrementar habilidades  
En desarrollo de proyectos.

Mejorar eficiencia y eficacia.

Promover sostenibilidad e  
Independencia.

Mejorar la capacidad de  
Evolucionar y adaptarse al  
cambio.

Empoderar al RRHH,  
Reduciendo el estrés.  
Involucrar a la comunidad.

# CAPACITY BUILDING

- Change Agents

- Organizations are change agent in its community
- Change Agents make it possible for new Change Agents to emerge.
- Model is based on that assumption
- that leader must be able to delegate
- a working team is formed,
- those involved are aware of how to carry out their activities and the implications of their roles on the final results.

## Agentes de Cambio

Agentes de cambio en la comunidad

Agentes de cambio hacen posible la aparición de nuevos agentes de cambio.

El líder debe delegar

Formar equipos de trabajo

Los involucrados están concientes como desarrollar sus actividades y el impacto de las mismas en el resultado final.

# CAPACITY BUILDING

- The Capacity Development process:

- Evaluation.
- Training:
  - Workshops.
  - Tutoring.
- Evaluation
- Further Training.

El Proceso de desarrollo de Competencias:

Evaluación.

Capacitación:

Tutoría

Talleres

Evaluación

Más Capacitación.

# CAPACITY BUILDING

- Non-formal training
  - Theory of knowledge construction.
  - Everyone is part of the development of knowledge.
  - Learning activities are carried out.
  - step by step.
  - to immediately and successfully apply the knowledge
  - higher levels of efficiency.

Capacitación No Formal  
Teoría de la construcción del conocimiento.

Todos somos parte del desarrollo de conocimiento.

Actividades con aprendizajes son desarrolladas.

Paso a Paso

Aplicación inmediata

Mejorar la eficiencia.



# Project Administration- Administración de Proyectos

- Project Matrix-Matriz de Proyecto

Problem Problema	Project Proyecto	Impact Impacto	Investment Inversión	Risks & Assumptions Riesgos y supuestos
	Activity Actividad			
	Activity Avtividad			

# CASE STUDY: FUNDEMAR (WSPA MS)

## Estudio de Caso: Fundemar (SM de WSPA)

EVALUATION: April 2007

- Design Intervention by June 2007
- Begin Work July 2007
- Areas :

- » Internal Administration.
- » Budgets.
- » Human Resources & Internal Controls.
- » Strategic Planning.
- » Project design and administration.
- » Fundraising Management.

Evaluación: Abril 2007.

Diseño: Junio 2007.

Comienzo: Julio 2007

Áreas:

Administración Interna

RRHH y Controles Internos.

Planificación Estratégica

Diseño y Administración  
De Proyectos

Recaudación de Fondos.

# CAPACITY BUILDING

- An invitation:
  - strengthen AW organizations.
  - develop and achieve objectives.
  - creating and developing capacities in AW Organizations.
  - achieving our goal to lead a global animal welfare movement.
  - Stop animal cruelty.

Una Invitación:  
Para Fortalecer sus  
Organizaciones

Desarrollar y lograr objetivos

Desarrollar Competencias en  
Las organizaciones de BA

Para lograr nuestro objetivo de  
liderar un movimiento global de  
BA para evitar la crueldad  
animal.

# CAPACITY BUILDING

Maximiliano Brandt, M.Sc.

- [mbrandt@wspala.org](mailto:mbrandt@wspala.org)
- Member Society  
Development Manager
- Regional Office for Central  
America, the Caribbean and  
Mexico
- World Society for the  
Protection of Animals -  
(WSPA).

•Maximiliano Brandt, M.Sc.

- [mbrandt@wspala.org](mailto:mbrandt@wspala.org)
- Gerente de Desarrollo
- De Sociedades Miembro
- Oficina Regional para
- Centro América, El Caribe y  
México
- Sociedad Mundial de
- Protección Animal-WSPA